



SADC/CM/2/2023/3.4.5C

Recomendações para um potencial programa regional de apoio à implementação da Estratégia de Transformação Digital (ETD) da SADC



Recomendações para o programa regional de apoio à implementação da estratégia digital regional da SADC

O presente documento propõe uma lista de potenciais **estudos de curto prazo e outras iniciativas que podem lançar as bases de um futuro programa regional de apoio à implementação da estratégia digital regional da SADC** a ser co-financiado pelo NDICI da UE e por outros regimes de financiamento propostos por parceiros de cooperação internacionais e instituições financeiras internacionais.

Este programa de apoio à ETD é composto por 23 estudos e iniciativas regionais que são os blocos de construção iniciais do roteiro de implementação da ETD da SADC, totalmente alinhados com as 7 intervenções estratégicas descritas no projecto/plano de ETD da SADC partilhado no início de Outubro de 2022.

Estes estudos e iniciativas regionais podem ser apoiados ou co-financiados pela UE através dos seus diferentes instrumentos, como o MIP regional 2021-2027 do NDICI, pelos Estados-Membros da UE ou por outros parceiros técnicos e financeiros. Alguns dos principais instrumentos de parceria da UE e um programa relevante do Banco Mundial foram identificados e descritos no relatório de análise situacional de Julho de 2022. Para cada estudo/iniciativa, são mencionados abaixo outros potenciais parceiros de apoio importantes. Note-se que é altamente recomendável envolver representantes do sector privado (a nível de investimento, mas também a nível de exercícios de mapeamento estratégico), e que a plataforma D4D Hub oferece uma excelente oportunidade para participar, não só com iniciativas sinalizadas pelos Estados-Membros europeus / TEI, mas também em parcerias com o sector privado, o meio académico e as OSC.

O **roteiro recomendado** para que o Secretariado da SADC **mobilize recursos e apoio** para este programa é o seguinte:

1. **Concluir o primeiro processo de revisão do projecto de ETD da SADC** com os Estados-Membros e validar (ou alterar) as intervenções estratégicas propostas. Se as prioridades e estratégias da ETD forem **alteradas**, esta lista de estudos e iniciativas deve também ser **modificada para reflectir as prioridades actualizadas**.
2. Rever e **validar a lista de estudos e iniciativas propostas abaixo** com base no que foi aprovado posteriormente, assegurando que as propostas estão bem alinhadas com a última ETD aprovada da SADC e que os recursos e o cronograma sejam realistas para alcançar os resultados.
3. Identificar ou **atribuir a "propriedade"** a cada estudo ou iniciativa (determinar quem será responsável pela gestão e acompanhamento da implementação das recomendações e concepções) e os mecanismos de direcção e coordenação, que também devem ser alinhados com as disposições institucionais propostas para a implementação da ETD.
4. **Convocar mesas redondas com os parceiros técnicos e financeiros** (incluindo a UE, as suas agências nos Estados-Membros, as instituições financeiras internacionais e as instituições de financiamento do desenvolvimento, as agências técnicas das Nações Unidas, as organizações multilaterais, as iniciativas regionais pan-africanas, etc.) e apresentar estes estudos e iniciativas para avaliar o seu interesse em apoiá-los e/ou co-financiá-los.

Este quarto ponto (mesa redonda com os parceiros técnicos e financeiros) deveria incluir:

- a. **Uma mesa redonda específica com as agências da UE e dos Estados-Membros**, a lançar no âmbito da Plataforma D4D - secção África. É igualmente

importante envolver, juntamente **com o gabinete regional da UE para a SADC**, as principais DG da Comissão (INTPA, Connect, etc.), os seus gabinetes temáticos e regionais (INTPA F5, A2), uma vez que gerem os fundos de assistência técnica (TAF) e as **delegações da UE na Região da SADC**. Estas reuniões devem também incluir um exercício destinado a fazer o levantamento dos principais programas de colaboração digital entre a UA e a UE (programa PRIDA, programa EGEE-ICT e outras iniciativas relevantes da UE-UA, etc.).

- b. Outra mesa redonda com **maior participação incluiria o Banco Mundial, o BAD, a USAID**, a Agência da Nova Parceria para o Desenvolvimento de África (NEPAD), a JICA, a KOICA e outros intervenientes internacionais importantes activos nos sectores relevantes.
- c. E organizar **mesas redondas temáticas para áreas específicas** com agências e alianças temáticas especializadas, como o GIGA¹, a Coligação Digital Partner2Connect da UIT, a UNESCO, a ONUDI, a CNUCED, o PNUA, a FAO, etc.

Os pontos que se seguem são fundamentais para o êxito da execução dos 23 estudos e iniciativas autónomos e devem ser integrados em todas as iniciativas que serão executadas com o apoio de diferentes potenciais parceiros:

- a ETD da SADC fornece o **quadro estratégico e assegura a articulação, as sinergias, a continuidade e o impacto futuro** de todos estes 23 estudos e iniciativas autónomas
- A SADC e os seus Estados-Membros têm plena **propriedade e assegurarão a implementação articulada** deste programa de apoio a ETD

¹ <https://giga.global/about-us/>

Estudos e potenciais projectos do programa regional de apoio à implementação do ETD da SADC

| Nome | Objectivos | Principais Resultados | Duração do projecto | Recursos necessários | Orçamento | Financiamento |
|--|--|--|---------------------|--|-----------|---|
| 1. Concepção do programa de apoio à banda larga da SADC; | Conceber um programa de apoio regional para reforçar a capacidade nacional dos Estados-Membros para conceberem e aplicarem políticas de conectividade e planos de banda larga, conceberem e aplicarem a regulamentação necessária para a expansão da banda larga, etc. | É concebido um programa para apoiar cada EM na concepção e/ou implementação de planos de banda larga, com base na avaliação das necessidades, incluindo uma metodologia de intervenção e um plano de trabalho de apoio pormenorizado para 2-4 anos, com orçamento | 4 meses | Equipa de 3 peritos em política digital e planeamento da conectividade Missões e consultas no terreno | 300 K | F5 TAF, incluindo o centro de conhecimento NDICI - A2 África RIP |
| 2. Programa de reforma política e regulamentar da SADC para impulsionar os investimentos privados na interconectividade regional das infra-estruturas digitais; | Conceber um programa de promoção da interconectividade regional (para incentivar e atrair investimentos do sector privado em infra-estruturas transfronteiriças e regionais) – Metas de implementação do programa, regulamentos especiais, facilidades financeiras e outros incentivos/actividades a determinar | Recomendações pormenorizadas e projectos das alterações necessárias nos quadros jurídicos e regulamentares de cada Estado-Membro - harmonizados a nível regional - para impulsionar o investimento do sector privado na interconectividade regional | 4 meses | Equipa de 3 peritos (especialista em direito, regulamentação, telecomunicações e investimento digital) Missões e consultas no terreno | 300 K | Centro de conhecimento F5 TAF Programa DE4A do Banco Mundial? Programa EGEE-ICT |
| 3. Estudo e plano de viabilidade das infra-estruturas de conectividade regional da SADC; | Estudo de viabilidade e projecto de plano de acção para plano de conectividade regional por EM da SADC e interconexão de infraestruturas de dados CDN IXPs (determinar se PPP, ou puramente públicos, recursos utilizados, veículos de finalidade especial/projecto ou outros modelos) | Concepção da viabilidade e do plano de acção para o plano de conectividade regional da SADC pelos Estados-Membros da SADC e interconexão das infra-estruturas de dados CDN dos IXP , com modalidades de implementação pormenorizadas e acordadas | 6 meses | Equipa de 2 peritos em infra-estruturas de conectividade Estudo de campo / consultas | 300 K | Centro de conhecimento F5 TAF NDICI - A2 África RIP |
| 4. Concepção do programa de dispositivos | Estudo e concepção de um programa regional para garantir a disponibilidade de | Estudo de viabilidade e concepção do projecto para a disponibilização do dispositivo | 8 meses | Equipa de 3 peritos (fabrico de dispositivos das | 400 K | F5 TAF, incluindo o |

Recomendações para um potencial programa regional de apoio à implementação da Estratégia de Transformação Digital (ETD) da SADC

| | | | | | | |
|---|--|--|----------------|---|--------------|---|
| <p>acessíveis da SADC (smartphones e tablets).</p> | <p>dispositivos de acesso a preços acessíveis (opções a analisar: (i) redução dos custos de importação, (ii) fabrico/montagem de dispositivos na região ou (iii) opções híbridas)</p> | <p>acessível, em consenso com os Estados-Membros da SADC, incluindo o plano de execução, o orçamento detalhado, etc.</p> | | <p>TIC, estruturação financeira, mercado) Estudo de campo / consultas</p> | | <p>centro de conhecimento NDICI - A2 África RIP Sector privado da UE EIB / EFSD+</p> |
| <p>5. Leis e regulamentos sobre modelos digitais da SADC</p> | <p>Preparar modelos de leis e regulamentos digitais para que os Estados-Membros da SADC os possam domesticar</p> | <p>Projectos de legislação/regulamentação sobre protecção de dados, governação de dados, privacidade, segurança cibernética, transacções electrónicas, regulamentação de plataformas, protecção dos consumidores, liberdade digital e instrumentos jurídicos que proibam acções prejudiciais)</p> | <p>5 meses</p> | <p>3 peritos (direito digital, regulamentação) Consultas às partes interessadas</p> | <p>300 K</p> | <p>F5 TAF, incluindo o centro de conhecimento PRIDA NDICI - A2 África RIP</p> |
| <p>6. Estratégia e plano regional de cibersegurança da SADC.</p> | <p>Desenvolver a estratégia regional da SADC em matéria de segurança cibernética e o plano de execução</p> | <p>Plano de acção estratégico regional consensual em matéria de segurança cibernética que incluirá: (1) Acções e assistência técnica para incentivar todos os Estados-Membros a ratificarem os acordos regulamentares multilaterais, ou seja, as Convenções de Malabo e de Budapeste (elaboração de estratégias, eventos de sensibilização, workshops, etc.) (2) um plano baseado nas necessidades de reforço das capacidades de AT para a criação de equipas nacionais de resposta a incidentes informáticos (CIRT) ou (CERT) nos EM da SADC</p> | <p>8 meses</p> | <p>3 Peritos (em segurança cibernética e em matéria jurídica/regulamentar) Consultas às partes interessadas</p> | <p>400 K</p> | <p>F5 TAF, incluindo o centro de conhecimento NDICI - A2 África RIP Cyber4Dev Estónia bilateral / TEI</p> |

| | | | | | | |
|--|--|---|----------|---|-------|--|
| | | (3) Criar mecanismos regionais de governação e coordenação da segurança cibernética nos Estados-Membros da SADC (4) Modalidades de implementação da CIRT regional da SADC (TDB na estratégia), e (5) a concepção do mecanismo de interoperabilidade jurídica regional | | | | |
| 7. Política digital da SADC modelos de leis e manual de implementação da integração digital | Desenvolver um conjunto de ferramentas de planeamento de políticas e estratégias digitais adaptado ao contexto da SADC, para actualizar as Agendas Digitais Nacionais e integrar o digital nas políticas sectoriais | Modelos de leis de política digital e um manual de implementação da integração digital para os Estados-Membros da SADC (incluindo roteiros concretos acordados com cada Estado-Membro para garantir a integração do digital nas suas políticas sectoriais de saúde, agricultura, educação, cultura, turismo, etc.) | 6 meses | 2 Peritos em integração digital/sectorial Consultas às partes interessadas | 200 K | Centro de conhecimento F5 TAF NDICI - A2 África RIP A geminação entre a SADC e os Estados-Membros da UE? |
| 8. Quadro regional de competências digitais avançadas e de certificação | Desenvolver um quadro de certificação e competência digital avançada regional compartilhada (ciência de dados, IA, software, engenheiros de sistemas, etc.) | Quadro consensual partilhado de competências digitais avançadas e de certificação, e apoio à implementação e adopção em cada EM da SADC | 12 meses | 3 Especialistas em competências digitais avançadas Missões no terreno para apoiar a adopção nos Estados-Membros da SADC. | 500 K | Centro de conhecimento F5 TAF NDICI - A2 África RIP UNESCO Banco Mundial |
| 9. Programas de formação em empreendedorismo e inovação em tecnologias digitais | Desenvolver e disponibilizar aos EM programas de formação harmonizados regionais para o Empreendedorismo e a Inovação em Tecnologia Digital (com Parcerias Públicas e Privadas) | Modelo de programa de formação/currículo que será adaptado/desenvolvido com/para cada EM participante da SADC | 6 meses | 2 Peritos (inovação digital e empreendedorismo) Consultas regionais Missões no terreno para apoiar a | 300 K | Centro de conhecimento F5 TAF NDICI - A2 África RIP UNESCO AEDIB.net |

Recomendações para um potencial programa regional de apoio à implementação da Estratégia de Transformação Digital (ETD) da SADC

| | | | | domesticação/apropriação | | UNCTAD |
|--|---|---|----------|--|-------|--|
| 10. Impulsionar a governação electrónica e digital na Região da SADC | Desenvolver um quadro estratégico para melhorar o E-Gov e o Governo Digital (EDG) na região da SADC | Preparar um conjunto de modelos de políticas nacionais de e/dig-gov, leis, regulamentos e directrizes de implementação adaptados a cada EM da SADC e conceber acções regionais de colaboração em matéria de EDG | 6 meses | 3 Peritos (EDG E-Gov e Digital Gov) Workshops e consultas nacionais e regionais | 400 K | Centro de conhecimento F5 TAF NDICI - A2 África RIP Estónia |
| 11. Literacia e competências digitais para todos | Apoiar os Estados-Membros no desenvolvimento de políticas e planos de acção em matéria de literacia digital (competências básicas a médias), | Concepção de planos nacionais de alfabetização digital/competências para todos preparados para cada um/todos os EM da SADC que deles necessitem - abrangendo a força de trabalho privada, os funcionários do sector público e os jovens NEET (sem emprego, educação ou formação) | 10 meses | 4 Peritos (planos de competências digitais) Consultas nacionais Missões no terreno para apoiar a domesticação/apropriação dos EM | 800 K | Centro de conhecimento F5 TAF NDICI - A2 África RIP ENABEL GIZ UNESCO |
| 12. Quadro de Competências / Aptidões Digitais da SADC | Criação do Quadro de Competências/Habilidades Digitais da SADC para apoiar os EM na actualização dos seus currículos nacionais sobre competências digitais e no aumento do financiamento para iniciativas de literacia digital | Quadro de competências digitais consensual adoptado para a Região da SADC, baseado no DIGICOMP da UE | 6 meses | 2 Peritos (competências digitais) Consultas regionais | 200 K | Centro de conhecimento F5 TAF NDICI - A2 África RIP ENABEL GIZ UNESCO |
| 13. Integração das competências digitais nos currículos nacionais dos Estados-Membros da SADC | Consultoria técnica para os Estados-Membros que actualizam os seus currículos nacionais de modo a incluir competências digitais | Apoiar a implementação e a adopção do quadro de competências nacionais de cada EM da SADC e actualizar os seus currículos nacionais | 12 meses | 4 Peritos (competências digitais e currículo) Missões no terreno para apoiar a actualização do | 800 K | Centro de conhecimento F5 TAF NDICI - A2 África RIP |

Recomendações para um potencial programa regional de apoio à implementação da Estratégia de Transformação Digital (ETD) da SADC

| | | | | | | |
|---|---|---|--|--|-----------------------------|--|
| | | | | currículo dos Estados-Membros | | Banco Mundial ENABEL GIZ UNESCO |
| 14. Programa de apoio às NRENs da SADC | Reforço das NREN existentes e criação de novas NREN em colaboração com a UbuntuNet Alliance | Planear e orçamentar o apoio às Redes Nacionais de Investigação e Ensino da SADC (NRENS) como um factor-chave para a inovação e adopção digitais | 4 meses | 2 Peritos Consultas regionais | 200 K | Centro de conhecimento F5 TAF NDICI - A2 África RIP GEANT/DG Connect |
| 15. Impulsionar a inovação digital na SADC | Apoiar os EM para aumentar o financiamento interno e externo em inovação digital , tecnologias emergentes e 4IR | Planos para que cada Estado-Membro aumente o seu financiamento disponível para a inovação digital , as tecnologias emergentes e a 4IR | 4 meses | 3 Peritos (financiamento da inovação) Consultas nacionais, missões no terreno | 300 K | NDICI - A2 África RIP EFSD+ BEI Horizonte Europa |
| 16. Quadro Regional de Acesso Aberto da SADC | Desenvolver um Quadro Regional de Acesso Aberto para apoiar os EM e universidades na aquisição de licenças para acessar os principais periódicos e plataformas globais de pesquisa | Quadro regional de acesso aberto concebido e adoptado nos EM da SADC - licenças disponíveis | 4 meses | 2 Peritos (ensino superior e investigação) Consultas às partes interessadas | 200 K | NDICI - A2 África RIP Horizonte Europa |
| 17. Programa Regional de Ensino Aberto à Distância (EAD) da SADC | Apoio à implementação do Plano Estratégico Regional de Ensino Aberto a Distância (EAD) 2022-2030 para que as universidades da região construam novas ou melhorem sua infraestrutura física e virtual e recursos relevantes para fins de divulgação | Para a implementação e <i>orçamento, consultar o Plano Estratégico Regional de Ensino Aberto e à Distância da SADC 2022-2030</i> | O orçamento e os conhecimentos necessários para a fase inicial do EAD devem ser discutidos com a equipa da Direcção de Desenvolvimento Social e Humano da SADC | | TBD até 58 milhões de euros | NDICI - A2 África RIP |

Recomendações para um potencial programa regional de apoio à implementação da Estratégia de Transformação Digital (ETD) da SADC

| | | | | | | |
|---|---|--|----------|---|--------|--|
| 18. Aliança regional academia-indústria para a inovação digital e a 4IR | Apoiar a academia-indústria regional e eventos regionais focados em campo com foco em inovação digital, tecnologias emergentes e 4IR | Realizar uma série de workshops e eventos regionais para facilitar a criação de parcerias | 12 meses | 2 Peritos (Inovação) Eventos regionais | 800 K | F5 Centro de conhecimento TAFD4D NDICI - A2 África RIP |
| 19. PPP nacionais e ligações para a inovação digital e a 4IR | Apoio às universidades para promover ligações e criar PPP com o sector privado nos domínios da inovação digital, das tecnologias emergentes e da 4IR | Implementar a assistência técnica e facilitar a criação de parcerias | 4 meses | 4 Peritos (Inovação) Missões no terreno para apoiar a criação de PPP | 400 K | NDICI - A2 África RIP |
| 20. Rede de Centros de Excelência da SADC relacionados com a inovação digital | Criação de uma rede de Centros de Excelência relacionados à inovação digital, tecnologias emergentes e 4IR | Implementar uma série de workshops e facilitar a criação de redes | 12 meses | 3 Peritos (Inovação) Eventos regionais | 800 K | NDICI - A2 África RIP Horizonte Europa |
| 21. 4.º programa de mobilidade IR SADC | Apoiar e aumentar o desenvolvimento de capital humano em inovação digital, tecnologia emergente e 4IR , aumentando as iniciativas de mobilidade em toda a região para os alunos. | Desenvolver e implementar um programa regional de bolsas de estudo intra-SADC | 12 meses | 2 Peritos (Bolsas de estudo / Financiamento de bolsas de estudo) | 1500 K | NDICI - A2 África RIP |
| 22. Programa regional de redução das disparidades entre homens e mulheres no domínio digital | Estabelecer um programa de apoio regional para colmatar a disparidade de género nas habilidades digitais, tecnologia emergente e 4IR, e para incentivar o empreendedorismo digital liderado pelas mulheres | Desenvolver e implementar um programa regional para aumentar a participação das mulheres e das raparigas na economia digital | 18 meses | 3 peritos (inclusão digital, liderança digital das mulheres) Custos de implementação do programa | 1000 K | NDICI - A2 África RIP ENABEL LUXDEV |
| 23. Género digital no Fundo de Desenvolvimento Regional da SADC (FDR) | Criar um mecanismo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento Regional (FDR) para colmatar o fosso digital entre homens e mulheres nos domínios da inovação digital, das tecnologias | Concepção, aprovação e criação de um mecanismo que permita a utilização do Fundo de Desenvolvimento Regional (FDR) para colmatar as disparidades entre homens e | 4 meses | 2 Peritos em integração da perspectiva de género e financiamento da inclusão digital | 200 K | NDICI - A2 África RIP ENABEL LUXDEV |

Recomendações para um potencial programa regional de apoio à implementação da Estratégia de Transformação Digital (ETD) da SADC

| | | | | | | |
|--|--|---|--|--|--|--|
| | emergentes, da 4IR e do empreendedorismo digital | mulheres em matéria de inovação digital , tecnologias emergentes, 4IR e empreendedorismo digital | | | | |
|--|--|---|--|--|--|--|