

SADC/CM/2/2023/5.2.3C

Recommandations d'un programme régional potentiel destiné à l'appui de la mise en œuvre de la stratégie de transformation numérique de la SADC.



Recommandations d'un programme régional d'appui à la mise en œuvre de la stratégie numérique régionale de la SADC

Le présent document propose **une liste d'études à court terme et d'autres initiatives potentielles pouvant servir de base en vue de l'élaboration d'un programme régional futur** en appui à la mise en œuvre de la stratégie régionale numérique de la SADC. Ladite stratégie sera cofinancée par l'instrument de voisinage, de développement et de coopération internationale (NDICI) de l'UE et d'autres programmes de financement proposés par des partenaires internationaux et des institutions financières internationales.

Ce programme d'appui à la stratégie de transformation numérique (DTS) est composé de 23 études et initiatives régionales qui servent de base à la feuille de route de mise en œuvre de la stratégie de transformation numérique de la SADC, et sont parfaitement conformes aux sept interventions stratégiques décrites dans le projet/plan de la stratégie de transformation numérique de la SADC, divulgué au début du mois d'octobre 2022.

Ces études et initiatives régionales peuvent bénéficier du cofinancement soit de l'UE à travers ses différents canaux, tels que le plan indicatif régional pluriannuel de l'instrument de voisinage, de développement et de coopération internationale pour la période 2021-2027, soit par les États membres de l'UE, ou par tout autre partenaire technique et financier. Le rapport d'analyse situationnelle de juillet 2022 identifie et décrit quelques instruments de partenariat clés avec l'UE ainsi qu'un programme pertinent exécuté par la banque mondiale. Il a été également fait mention un peu plus bas d'autres partenaires potentiels clés pouvant intervenir dans le cadre de chacune d'initiatives et d'études. Il est fortement recommandé d'impliquer des représentants du secteur privé (au niveau de l'investissement mais aussi au niveau des exercices de cartographie stratégique). Pour ce faire, la plateforme D4D Hub¹ offre une excellente opportunité d'engager des consultations, non seulement avec les États membres européens / l'initiative Team Europe, mais aussi avec le secteur privé, les universités et les organisations de la société civile (OSC) partenaires.

La **feuille de route recommandée** au secrétariat de la SADC pour la **mobilisation des ressources et le soutien** à ce programme se résume comme suit :

1. **Finaliser le premier processus d'analyse du projet de la stratégie de transformation numérique de la SADC** avec les États membres et valider (ou modifier) les interventions stratégiques proposées. Au fur et à mesure que les priorités et les orientations de la stratégie de transformation numérique évoluent, cette liste de recherches et d'initiatives sera également **sujette à des modifications afin de d'intégrer et de refléter les priorités actualisées** ;
2. Examiner et **valider les études et initiatives proposées ci-dessous** par rapport à ce qui a déjà été approuvé, et s'assurer que les propositions sont conformes à la dernière stratégie de transformation numérique approuvée de la SADC et que les ressources estimées et les échéanciers s'y rapportant sont réalistes facilitant l'atteinte des objectifs ;
3. Identifier ou **désigner un " titulaire "** pour chaque étude ou initiative (déterminer qui sera chargé de la gestion et du suivi de la mise en œuvre des recommandations et des conceptions) et les **mécanismes de pilotage et de coordination**, qui devront également être alignés sur les dispositions institutionnelles proposées pour la mise en œuvre de la stratégie de transformation numérique ;
4. **Organiser des tables rondes avec les partenaires techniques et financiers** (y compris l'UE, les agences issues ses États membres, les institutions financières internationales et de financement au développement, les agences techniques des

¹ <https://d4dhub.eu/>

Nations unies, les organismes multilatéraux, les initiatives régionales panafricaines, etc.) et présenter ces études et initiatives afin d'en évaluer l'intérêt à les soutenir et/ou les cofinancer.

Il convient d'intégrer dans le quatrième point ci-dessus (table ronde avec les partenaires techniques et financiers) ce qui suit :

- a. **Une table ronde spécifique avec les agences de l'UE et des États membres** qui sera lancée dans le cadre du Hub D4D – Section Afrique. Il est également important d'impliquer **le bureau régional de l'UE pour la SADC**, les principales directions générales (DG) de la Commission (INTPA, Connect, etc.), leurs bureaux thématiques et régionaux (INTPA F5, A2) dans la mesure où ils gèrent les installations d'assistance technique (TAF) et **les délégations de l'UE dans la région de la SADC**. Ces réunions doivent également prévoir des exercices visant à recenser les principaux programmes de collaboration numérique entre l'UA et l'UE (programme PRIDA, programme EGEE-ICT, et autres initiatives UE-UA concernées, etc.) ;
- b. Une autre table ronde bénéficiant d'une **participation massive incluant la Banque mondiale, la Banque africaine de développement, l'Agence américaine pour le développement international (USAID)**, l'Agence du nouveau partenariat pour le développement de l'Afrique (NEPAD), l'Agence japonaise de coopération internationale (JICA), l'Agence coréenne de coopération internationale (KOICA), et d'autres acteurs internationaux clés actifs dans les secteurs concernés ;
- c. Organiser **des tables rondes thématiques pour des domaines spécifiques** avec des agences thématiques spécialisées et des alliances telles que l'institut de recherche interdisciplinaire en sciences biomédicales de l'Université de Liège (GIGA), ITU Partner2Connect Digital Coalition, l'Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO), l'Organisation des Nations Unies pour le développement industriel (ONUDI), la Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCED), le Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE), l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), etc.

Les points suivants sont essentiels à la réussite de la mise en œuvre des 23 études et initiatives autonomes et doivent être intégrés dans toutes les initiatives qui seront mises en œuvre avec le soutien de différents partenaires potentiels :

- la stratégie de transformation numérique de la SADC fournit un **cadre stratégique et assure l'articulation, les synergies, la continuité et l'impact futur** de l'ensemble de ces 23 études et initiatives autonomes ;
- la SADC et ses États membres s'approprient pleinement ce programme d'appui à la stratégie de transformation numérique et assureront sa mise en œuvre sans équivoque.

Études et projets potentiels du programme régional en appui à la mise en œuvre de la stratégie de transformation numérique de la SADC.

Nom	Objectifs	Résultats principaux	Durée	Ressources nécessaires	Budget	Financement
1. Conception du programme de soutien à la bande à haut débit de la SADC	Concevoir un programme d'appui régional en vue de renforcer la capacité nationale des États membres à concevoir et mettre en œuvre des politiques de connectivité et des plans de bande à haut débit, concevoir et appliquer les réglementations habilitantes en vue de l'expansion de la bande à haut débit, etc.	Un programme est conçu pour aider chaque État membre à concevoir et/ou à mettre en œuvre des plans à la bande à haut débit, sur la base d'une évaluation des besoins comprenant une méthodologie d'intervention et d'un plan d'action de soutien détaillé étalé sur 2 à 4 ans assorti d'un budget.	4 mois	Équipe de 3 experts en politique numérique et en planification de la connectivité Missions sur le terrain et consultations	300 K	F5 TAFs incl knowledge hub NDICI – A2 Africa RIP
2. Programme de réforme politique et réglementaire de la SADC pour stimuler les investissements privés dans l'interconnexion régionale des infrastructures numériques	Concevoir un programme de promotion de l'interconnectivité régionale (pour inciter et attirer les investissements du secteur privé dans les infrastructures transfrontalières et régionales). - objectifs de la mise en œuvre du programme, réglementations spéciales, installations financières et autres avantages ou activités à déterminer	Recommandations détaillées et ébauches des changements nécessaires dans les cadres juridiques et réglementaires de chaque État membre - harmonisés au niveau régional - pour stimuler les investissements du secteur privé dans l'interconnectivité régionale.	4 mois	Équipe de 3 experts (juristes, spécialistes de la réglementation, des télécommunications et de l'investissement numérique) Missions sur le terrain / consultations	300 K	F5 TAF knowledge hub Programme DE4A de la Banque mondiale ? Programme EGEE-ICT
3. Étude de faisabilité et plan pour les infrastructures de connectivité régionale de la SADC	Étude de faisabilité et conception d'un plan d'action pour le plan de connectivité régionale de la SADC par les États membres de la SADC et l'interconnexion des points d'échange Internet (IXP), des infrastructures de données du réseau de diffusion du contenu (CDN) (déterminer si des partenariats public-privé	Faisabilité et conception d'un plan d'action pour le plan de connectivité régionale de la SADC par les États membres de la SADC ainsi que l'interconnexion des points d'échange Internet (IXP) des infrastructures de données du réseau de diffusion de contenu (CDN), avec des modalités de mise en œuvre détaillées et approuvées.	6 mois	Équipe de deux experts en infrastructure de connectivité Étude sur le terrain / consultations	300 K	F5 TAF knowledge hub NDICI – A2 Africa RIP

	(PPP) ou des ressources purement publiques sont utilisés, des véhicules à usage spécial/projet ou d'autres modèles).					
4. Élaborer un programme de la SADC pour les appareils à prix abordable (téléphones intelligents et tablettes).	Étude et conception d'un programme régional visant à garantir la disponibilité des appareils accessibles à un prix abordable (options à analyser: (i) réduction des coûts d'importation, (ii) fabrication/assemblage de dispositifs dans la région ou (iii) options mixtes.	Étude de faisabilité et conception du projet en vue de mettre à disposition des appareils à prix abordable , en accord avec les États membres de la SADC, y compris le plan de mise en œuvre, le budget détaillé, etc.	8 mois	Équipe de 3 experts (fabrication d'appareils de technologie de l'information et de la communication, structuration financière, marché) Étude sur le terrain / consultations	400 K	F5 TAFs incl knowledge hub NDICI – A2 Africa RIP Secteur privé de l'UE EIB / EFSD+
5. Lois et réglementations sur les modèles numériques de la SADC	Préparer des modèles de lois et de réglementations numériques pour les États membres de la SADC afin qu'ils les transposent à l'échelle nationale	Projets de lois/réglementations sur la protection des données, la gouvernance des données, la vie privée, la cybersécurité, les transactions électroniques, la réglementation des plateformes, la protection des consommateurs, la liberté numérique et les instruments juridiques interdisant les actions préjudiciables).	5 mois	3 experts (droit numérique, réglementation) Consultation avec les parties prenantes	300 K	F5 TAFs incl knowledge hub PRIDA NDICI – A2 Africa RIP
6. Stratégie et plan régionaux de la SADC en matière de cybersécurité	Élaborer la stratégie régionale de la SADC en matière de cybersécurité et le plan de mise en œuvre.	Plan d'action stratégique régional consensuel en matière de cybersécurité qui comprendra : (1) Actions et assistance technique pour inciter tous les États membres à ratifier les accords réglementaires multilatéraux , c'est-à-dire les conventions de Malabo et de Budapest (élaboration de stratégies, événements de sensibilisation, ateliers, etc.)	8 mois	3 experts (en cybersécurité et en droit/réglementation) Consultation des parties prenantes	400 K	F5 TAFs incl knowledge hub NDICI – A2 Africa RIP Cyber4Dev Estonia bilateral / TEI

		(2) plan basé sur les besoins en matière de renforcement des capacités d'assistance technique pour la mise en place d'équipes nationales de réaction aux incidents informatiques (CIRT) ou (CERT) dans les États membres de la SADC (3) mettre en place des mécanismes régionaux de gouvernance et de coordination en matière de cybersécurité au sein des États membres de la SADC (4) Modalités de mise en œuvre de l'équipe régionale de réponse aux incidents informatiques de la SADC (à déterminer dans le cadre de la stratégie), et (5) la conception du mécanisme régional d'interopérabilité juridique				
7. Politique numérique de la SADC : modèles de lois et manuel de mise en œuvre de l'intégration du numérique	Développer une politique numérique et un référentiel de planification stratégique adaptées au contexte de la SADC, pour la mise à jour des agendas numériques nationaux et l'intégration du numérique dans les politiques sectorielles.	Modèles de lois sur la politique numérique et manuel de mise en œuvre de l'intégration du numérique pour les États membres de la SADC (y compris des feuilles de route concrètes convenues avec chaque État membre pour garantir l'intégration du numérique dans leurs politiques sectorielles en matière de santé, d'agriculture, d'éducation, de culture, de tourisme, etc.)	6 mois	2 Experts en intégration numérique/sectorielle Consultation des parties prenantes	200 K	F5 TAF knowledge hub NDICI – A2 Africa RIP Le rapprochement de la SADC et des États membres de l'UE ?
8. Cadre régional de compétences numériques	Développer un cadre régional partagé de compétences numériques avancées et de certification (science des	Cadre consensuel et partagé de compétences numériques avancées et de certification, et soutien à la mise en œuvre et à	12 mois	3 Experts en compétences	500 K	F5 TAF knowledge hub

avancées et de certification	données, intelligence artificielle, logiciels, ingénieurs système, etc.)	l'adoption dans chaque État membre de la SADC		numériques avancées Missions sur le terrain pour soutenir l'adoption dans les États membres de la SADC.		NDICI – A2 Africa RIP UNESCO Banque mondiale
9. Programmes de formation à l'entrepreneuriat et à l'innovation dans le domaine des technologies numériques	Élaborer et mettre à la disposition des États membres de la SADC de formation harmonisés au niveau régional dans le domaine de l'entrepreneuriat et de l'innovation en matière de technologies numériques (avec des partenariats publics et privés).	Modèle de programme de formation qui sera adapté/développé avec/pour chaque État membre de la SADC participant.	6 mois	2 experts (innovation numérique et entrepreneuriat) Consultations régionales Missions sur le terrain destinées à soutenir la familiarisation / appropriation	300 %	F5 TAF knowledge hub NDICI – A2 Africa RIP UNESCO AEDIB.net CNUCED
10. Promouvoir l'administration en ligne et l'administration numérique dans la région de la SADC	Élaborer un cadre stratégique pour améliorer l'administration en ligne et le gouvernement numérique dans la région de la SADC	Préparer un ensemble de modèles de politiques nationales, de lois, de réglementations et de lignes directrices pour la mise en œuvre de l'administration en ligne, adaptés à chaque État membre de la SADC, et concevoir des actions régionales de collaboration en matière d'administration numérique.	6 mois	3 experts (administration en ligne et administration numérique) Ateliers et consultations aux niveaux national et régional	400 %	F5 TAF knowledge hub NDICI – A2 Africa RIP Estonie
11. Culture et compétences numériques pour tous	Soutenir les États membres dans l'élaboration de politiques et de plans d'action en matière de culture numérique (compétences de base ou moyennes),	Conception de plans nationaux pour la culture numérique/les compétences pour tous , préparés pour chaque/tous les États membres de la SADC concernés, couvrant la main-d'œuvre privée, les employés du	10 mois	4 Experts (plans de compétences numériques) Consultations nationales	800 K	F5 TAF knowledge hub NDICI – A2 Africa RIP

		secteur public et les jeunes sans emploi, éducation ou formation (NEET).		Mission sur le terrain visant à soutenir les États membres à se familiariser avec le programme et à se l'approprier.		ENABEL GIZ UNESCO
12. Cadre de compétences et de qualifications numériques de la SADC	Mise en place du cadre de compétences numériques de la SADC afin d'aider les États membres à mettre à jour leurs programmes d'études nationaux sur les compétences numériques et à accroître le financement des initiatives en matière de culture numérique.	Adoption d'un cadre consensuel de compétences numériques pour la région SADC, basé sur le cadre de compétences numériques de l'UE	6 mois	2 experts (compétences numériques) Consultations régionales	200 K	F5 TAF knowledge hub NDICI – A2 Africa RIP ENABEL GIZ UNESCO
13. Intégration des compétences numériques dans les programmes d'études nationaux des États membres de la SADC	Conseils techniques aux États membres pour la mise à jour de leurs programmes d'études nationaux afin d'y inclure les compétences numériques	Soutenir la mise en œuvre et l'adoption du cadre de compétences national de chaque État membre de la SADC et mettre à jour leurs programmes d'études nationaux.	12 mois	4 Experts (compétences numériques et curriculum) Missions sur le terrain pour soutenir la mise à jour des programmes d'études des États membres	800 %	F5 TAF knowledge hub NDICI – A2 Africa RIP Banque Mondiale ENABEL GIZ UNESCO
14. Programme de soutien aux réseaux nationaux pour la recherche et l'éducation (RNRE) de la SADC	Renforcement des réseaux nationaux de recherche et d'éducation (RNRE) existants et création de nouveaux réseaux en collaboration avec l'alliance UbuntuNet.	Planifier et budgétiser le soutien aux réseaux nationaux de recherche et d'éducation (RNRE) de la SADC en tant qu'instrument clé de l'innovation et de l'adoption du numérique.	4 mois	2 experts Consultations régionales	200 %	F5 TAF knowledge hub NDICI – A2 Africa RIP GEANT/DG Connect

15. Promouvoir l'innovation numérique dans la région de la SADC	Soutenir les États membres afin d'accroître le financement national et externe de l'innovation numérique, des technologies émergentes et de la 4IR	Plans pour chaque État membre visant à augmenter les fonds disponibles pour l'innovation numérique, les technologies émergentes et la 4IR	4 mois	3 experts (financement de l'innovation) Consultations nationales, missions sur le terrain	300 %	NDICI – A2 Africa RIP EFSD+ EIB Horizon Europe
16. Cadre régional de libre accès de la SADC	Élaborer un cadre régional de libre accès pour aider les États membres et les universités à acquérir des licences d'accès aux principales revues et plates-formes de recherche à l'échelle mondiale.	Cadre régional de libre accès conçu et adopté dans les États membres de la SADC - licences disponibles	4 mois	2 Experts (enseignement supérieur et recherche) Consultation des parties prenantes	200 K	NDICI – A2 Africa RIP Horizon Europe
17. Programme régional d'enseignement ouvert et à distance (EOD) de la SADC	Soutenir la mise en œuvre du plan stratégique régional pour la formation ouverte et à distance (FOAD) 2022-2030 , afin que les universités de la région puissent construire ou améliorer de nouvelles infrastructures ainsi que des ressources physiques et virtuelles à des fins de diffusion.	Pour la mise en œuvre et le budget, voir le plan stratégique régional de la SADC pour l'apprentissage ouvert et à distance 2022-2030.	L'étendue du budget et de l'expertise nécessaires pour la phase initiale de la formation ouverte et à distance doit être discutée avec l'équipe de la direction du développement social et humain de la SADC.		Le montant à déterminer pourrait atteindre 58 millions d'euros.	NDICI – A2 Africa RIP
18. Alliance régionale université-industrie pour l'innovation numérique et la 4IR	Soutenir les événements régionaux académiques-industriels et les événements axés sur le terrain , en mettant l'accent sur l'innovation numérique, les technologies émergentes et la 4IR.	Mise en œuvre d'une série d'ateliers et d'événements régionaux pour faciliter la création de partenariats	12 mois	2 Experts (Innovation) Événements régionaux	800 K	F5 TAF knowledge hubD4D NDICI – A2 Africa RIP
19. Partenariats public-privé (PPP) nationaux et liens pour l'innovation numérique et la 4IR	Soutenir les universités pour favoriser les liens et créer des partenariats public-privé (PPP) avec le secteur privé dans les domaines de l'innovation numérique, des technologies émergentes et de la 4IR.	Mettre en œuvre l'assistance technique et faciliter la création de partenariats	4 mois	4 Experts (Innovation) Missions sur le terrain pour soutenir la mise en place de	400 K	NDICI – A2 Africa RIP

				partenariats public-privé (PPP)		
20. Réseau de centres d'excellence de la SADC dans le domaine de l'innovation numérique	Mettre en place un réseau de centres d'excellence liés à l'innovation numérique, aux technologies émergentes et à la 4IR	Mettre en œuvre une série d'ateliers et faciliter la création de réseaux	12 mois	3 Experts (Innovation) Événements régionaux	800 K	NDICI – A2 Africa RIP Horizon Europe
21. 4e programme de mobilité de la révolution industrielle de la SADC	Soutenir et accroître le développement du capital humain dans le domaine de l'innovation numérique, des technologies émergentes et de la 4IR en multipliant les initiatives de mobilité des étudiants dans la région.	Élaborer et mettre en œuvre un programme de bourses régionales intra-SADC	12 mois	2 experts (bourses d'études / financement de bourses d'études)	1500 K	NDICI – A2 Africa RIP
22. Programme régional de réduction de la fracture numérique entre les hommes et les femmes	Mettre en place un programme de soutien régional pour combler le fossé entre les hommes et les femmes en matière de compétences numériques, de technologies émergentes et de 4IR, et promouvoir l'entrepreneuriat numérique dirigé par des femmes.	Élaborer et mettre en œuvre un programme régional visant à accroître la participation des femmes et des jeunes filles à l'économie numérique	18 mois	3 experts (inclusion numérique, leadership numérique des femmes) Coûts de mise en œuvre du programme	1000 K	NDICI – A2 Africa RIP ENABEL LUXDEV
23. Le fossé numérique dans le Fonds régionale de développement (FRD) de la SADC	Mettre en place un mécanisme au sein du Fonds régionale de développement (FRD) afin de combler le fossé numérique entre les hommes et les femmes en matière d'innovation numérique, de technologies émergentes, de 4IR et d'entrepreneuriat numérique.	Concevoir, approuver et mettre en place un mécanisme permettant d'utiliser le Fonds régionale de développement (FRD) pour combler le fossé entre les hommes et les femmes en matière d'innovation numérique, de technologies	4 mois	2 Experts en intégration de la dimension de genre et en financement de l'inclusion numérique	200 K	NDICI – A2 Africa RIP ENABEL LUXDEV

		émergentes, de 4IR et d'entrepreneuriat numérique.				
--	--	--	--	--	--	--