

## Discours MIC Media Day 28 Juillet 2025

Enfin, nous y sommes !

C'est un honneur et un privilège de vous accueillir ici, à Antananarivo, pour cette 8<sup>e</sup> édition de la Semaine de l'Industrialisation de la SADC. Cet événement est bien plus qu'une simple rencontre annuelle : c'est le reflet de notre engagement commun à bâtir une Afrique australe industrialisée, intégrée et prospère.

Je tiens à souligner avec une fierté particulière que cette année, le Président de la République de Madagascar préside la SADC. Cette responsabilité prestigieuse incarne la volonté de notre pays d'être un acteur majeur du développement régional. Par ailleurs, le Groupement des Entreprises de Madagascar présidera aussi le Business Council de la SADC, une preuve supplémentaire de l'engagement fort de notre secteur privé dans la construction d'une industrie régionale compétitive. Ce qui marque également son rôle majeur dans le développement de nos économies

Permettez-moi de rappeler la vision ambitieuse de la SADC, telle que définie dans la Stratégie et Feuille de Route pour l'Industrialisation (2015-2063). Cette stratégie vise à transformer nos économies, longtemps centrées sur l'exportation de matières premières, en économies industrielles compétitives, capables de créer des emplois de qualité et de réduire la pauvreté grâce à des filières à forte valeur ajoutée. Elle repose sur trois piliers : l'industrialisation comme moteur de transformation économique, l'intégration régionale pour élargir les marchés et renforcer la compétitivité, et le renforcement des capacités productives et de l'innovation.

Depuis 2016, cette Semaine de l'Industrialisation est devenue la plateforme phare pour catalyser la transformation industrielle de notre région, attirant un nombre croissant d'acteurs publics, privés et institutionnels.

Le thème de cette 8<sup>e</sup> édition, « Promouvoir l'intégration régionale par l'industrialisation, l'innovation et l'investissement », traduit parfaitement nos priorités : renforcer la souveraineté économique, accélérer la transition énergétique et verte, créer des emplois industriels durables, et positionner la région dans les chaînes de valeur mondiales.

Lors de la 7<sup>e</sup> édition tenue à Harare en 2024, nous avons adopté des décisions majeures, notamment le déploiement des chaînes de valeur régionales prioritaires dans l'agro-industrie, le textile et les minerais stratégiques ; l'harmonisation des cadres pour les Zones Économiques Spéciales (ZES) ; la mise en œuvre d'un plan d'action pour l'intégration des

jeunes et des femmes dans l'industrie ; ainsi que l'intensification des efforts communs pour l'accès à l'énergie, aux infrastructures et au financement industriel. Ces décisions ont été renforcées avec un accent mis sur l'implication accrue du secteur privé, le développement des énergies renouvelables, et l'alignement avec la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECAf) dont la ratification a été faite le 1 avril 2025.

Madagascar a accompli des progrès structurants. Nous avons adopté notre Pacte de Programmation Industrielle, promulgué une nouvelle loi sur les investissements pour renforcer l'attractivité et la sécurité juridique, ainsi qu'une loi sur les coopératives outil qui permettra également la formalisation des emplois afin de professionnaliser les acteurs à la base des chaînes de valeur, un outil qui permettra d'augmenter la formalisation des emplois. La création du Conseil National de l'Industrialisation de Madagascar (CNIM) témoigne de notre volonté de piloter efficacement la stratégie industrielle. Nous avons également engagé une réforme pour mieux représenter le secteur privé via la mise à jour du statut des Chambres de Commerce qui sous la houlette de la Fédération des Chambres de Commerce. Le projet ODOF (One District One Factory), en phase de retour d'expérience, progresse grâce à des monographies économiques par district et à la simplification des procédures d'attribution et la préparation d'une mise à l'échelle d'ici 2026.

Au-delà de ces avancées, il est impératif de renforcer les échanges intra-régionaux. Aujourd'hui, les échanges intra-SADC représentent moins de 20 % du commerce global de la région, un chiffre que nous devons transformer. J'adresse un appel fort à tous les opérateurs économiques : considérez la SADC comme un marché stratégique, dynamique et complémentaire, représentant plus de 360 millions de consommateurs. Profitez des chaînes de valeur régionales en développement dans l'agro-industrie, le textile, les minerais stratégiques et les énergies renouvelables. Ensemble, bâtissons des alliances industrielles régionales capables de rivaliser sur les marchés mondiaux.

Pour concrétiser cette ambition, nos objectifs sont clairs : augmenter de 10 % les échanges intra-SADC d'ici la fin 2026, mettre en place au moins trois zones économiques spéciales pleinement opérationnelles, créer 20 000 emplois industriels directs dont 40 % réservés aux jeunes et aux femmes, et réduire de 30 % les délais administratifs liés à l'investissement industriel grâce à un guichet unique digital.

Nous portons une vision inclusive et durable de l'industrialisation. La jeunesse, les femmes et les PME sont au cœur de cette dynamique, illustrée cette année par des panels dédiés à l'entrepreneuriat féminin, à l'emploi des jeunes dans l'industrie, et à l'innovation locale

comme levier de compétitivité. Durant cette année, sous la Présidence de son Excellence Andry RAJOELINA, Madagascar s'offrira un dynamisme supplémentaire dans la recherche commune de la mise en œuvre de la mission de la SADC.

Enfin, permettez-moi de conclure avec un message fort :  
« La performance économique ne dépend pas de la taille de nos économies, mais de notre capacité à créer de la valeur ajoutée et à accélérer la transformation industrielle. Notre avenir repose sur notre volonté commune d'unir nos forces, d'innover et de faire de notre jeunesse, de nos femmes et de nos entreprises les moteurs d'une prospérité partagée. Dans cet élan, les médias ont un rôle stratégique : informer, mobiliser et mettre en lumière les réussites pour inspirer durablement la culture industrielle dans notre région. »  
Je vous remercie.